

# 성북형 지역기금 조성 방안

## - 크라우드 펀딩과 시민투자클럽 -

2015. 1. 22

# 성북구 사회적 경제조직 현황

구분	2012.5	2013.5	2014.5	비고
사회적기업	25	24	22	예비, 인증, 지역형, 서울형
마을기업	4	4	7	사회적 기업, 협동조합과 중복기업 포함
자활기업(사업단)	5(13)	5(18)	4(18)	자활기업(자활사업단)
협동조합	(8)	18(8)	38(8)	일반, 사회적 협동조합(생협, 신협)
합계	55(32)	77(59)	97(79)	자활사업단, 생협, 신협 포함 (자활사업단 제외 기업 수)

자료 : 성북구사회적경제지원단

# 성북구 사회적 경제조직 현황

	출판	복지·장애인	교육서비스	문화	의료	주거·청소	유통도소매	금융	음식료	기타	환경	제조	과학기술	합계
사회적기업	1	2	5	5	2	2		1	3	1				22
마을기업		2	3			1			1					7
자활기업 (자활사업단)		3	1		2	5	3		1	5	1	1		22
협동조합 (생협,신협포함)	1	7	6	5	1		14	4			1	5	2	46

주 : 1) 기타의 간판, 이미용, 세차, 택배 등에 해당됨.

2) 협동조합의 경우 2014. 4월 기준이며, 나머지는 2014년 2월 기준

자료 : 성북구사회적경제지원단

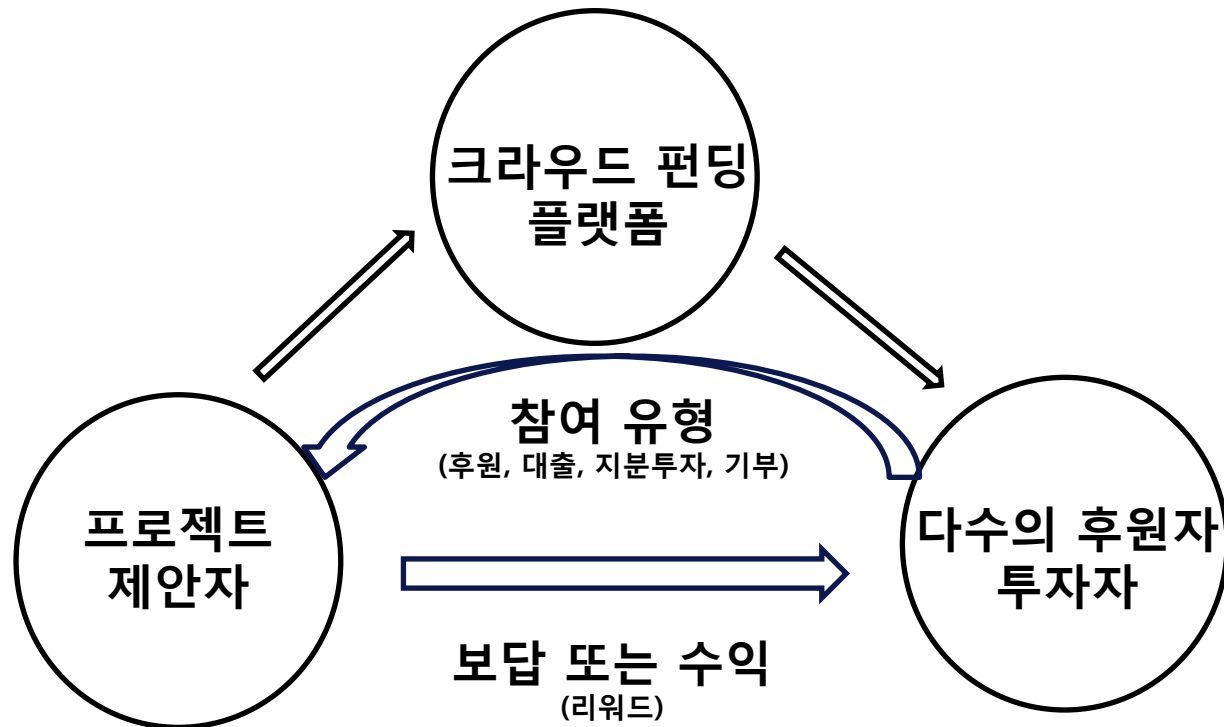
# 성북형 지역 기금 조성을 위한 의견조사 결과

지역기금 필요성에 대한 인식	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역금융을 만드는 것이 아니라 지역 문제를 해결하는 것이 목적</li> <li>지역주민, 사회적 경제 조직들의 금융수요가 기존의 금융시스템내에서 해소되지 못하고 있음</li> <li>필요성에 대한 인식은 공유, 그러나 구체적인 조성방법에 대해서는 추가적인 고민 필요</li> </ul>
지역기금 역할	<ul style="list-style-type: none"> <li>사회적경제조직 지원 : 사회적경제조직의 사업개발 지원, 긴급운영자금 지원, 신규 조직 자금 지원</li> <li>지역문제해결 : 공공영역에서 해결하기 어려운 지역사업(학교밖 청소년 자립지원, 공유공간 마련 등) 주도</li> <li>지역내 상호부조 모델 개발 및 확산</li> </ul>
지역기금 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>사회적경제조직 공동출자를 기본</li> <li>성북구의 경우 사회적경제조직을 둘러싼 상호신뢰, 연대감이 어느 정도 형성</li> <li>지역주민의 공동체 의식은 여타 지역과 마찬가지로 그다지 높다고 볼 수 없음</li> <li>지역 기금 조성 프로젝트에 뜻을 같이 하는 사람들을 대상으로 기금 조성 사업을 먼저 시작한 후 점차 지역주민의 이해와 참여를 유도</li> </ul>
지역기금 운용	<ul style="list-style-type: none"> <li>관계금융을 통한 기금의 안정성 확보 : '함께살이성북사회적협동조합'이 중심적인 역할 수행 가능. 다만 사회적협동조합은 조합원만을 대상으로 한 소액대출만 가능함.</li> <li>기금 설립을 추진하는 주체와 전문적인 운용을 맡을 실무진을 구분</li> </ul>

# 성북형 지역 기금 조성 방안 도출을 위한 사전논의

## 1. 크라우드펀딩 (Crowd Funding)

자금을 필요로 하는 수요자가 불특정 다수의 사람들(crowd)로부터  
소셜 네트워크를 활용하여 **직접** 자금을 모으는 활동



# 성북형 지역 기금 조성 방안 도출을 위한 사전논의

## 2. 프랑스의 시민투자클럽



Réseau d'investisseurs-citoyens  
pour une économie locale  
solidaire

**C.I.G.A.L.E.S.**

(Clubs d'investisseurs pour  
une gestion alternative et lo  
cale de l'épargne solidaire)  
대안활동 및 지역 연대예금을  
위한 투자자 단체

클럽 회원 모집 (클럽당 20명 내외)



매월 회원 자금 출자 (7.5~450유로)



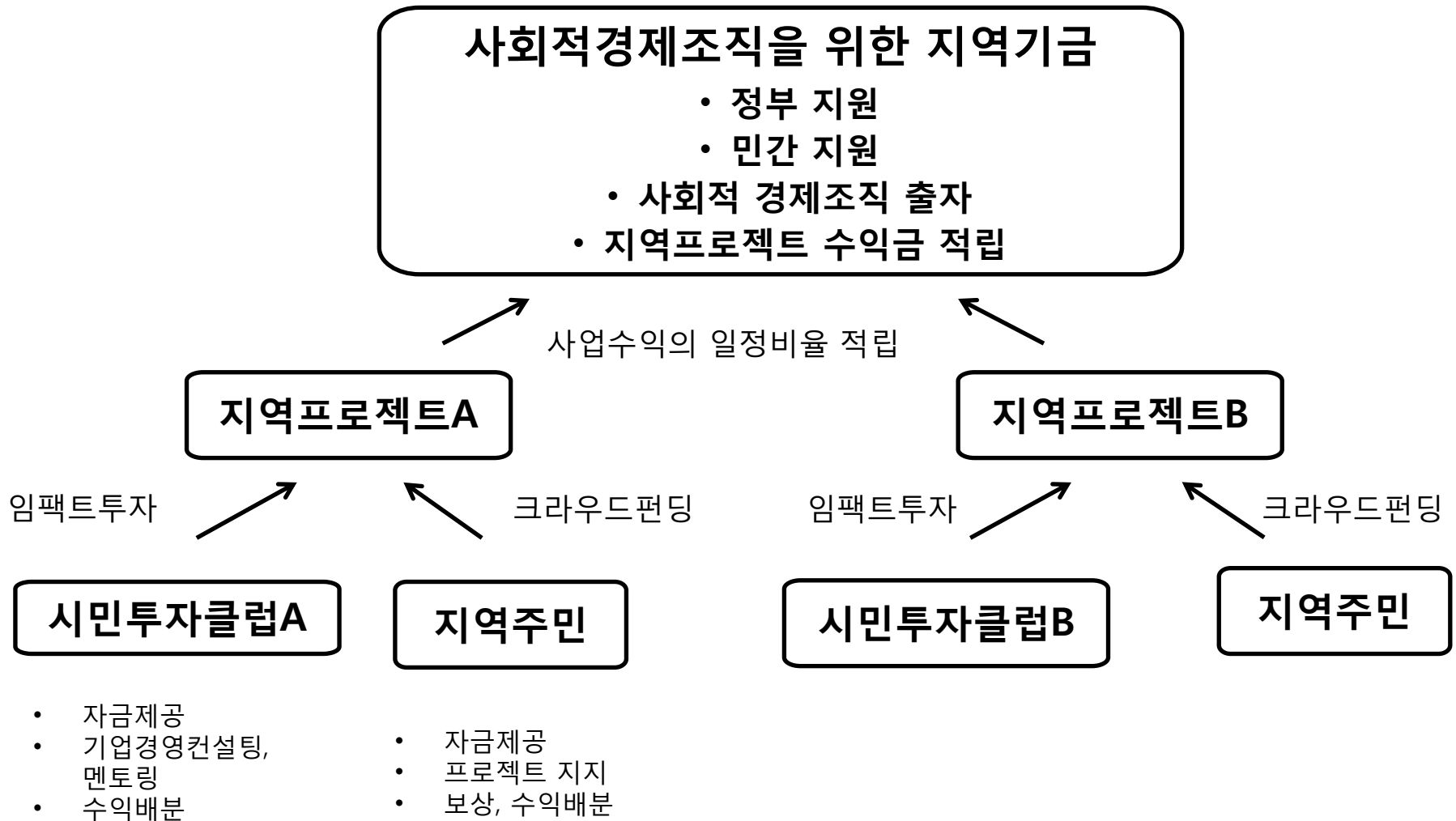
사회적 경제기업에 투자

# 성북형 지역 기금 조성 방안 도출을 위한 사전논의

## 2-1. CIGALES 운영구조

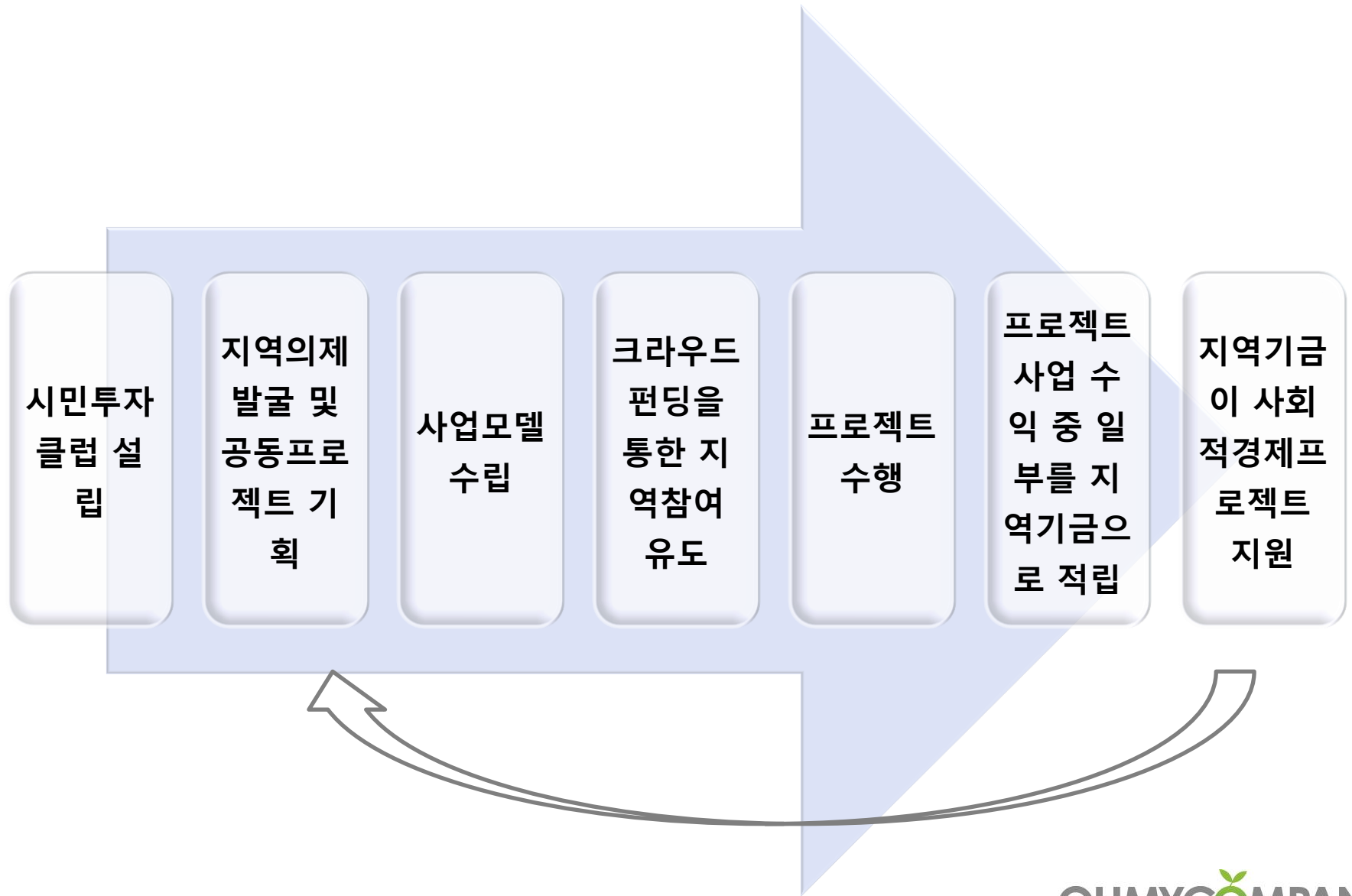
투자클럽	<ul style="list-style-type: none"><li>● 개별 클럽은 5~20명으로 구성, 한 개의 클럽이 3~12개 정도의 사업에 투자</li><li>● 평균 투자금액 4,000유로</li><li>● 각 클럽 내 자금이 형성된 후 창업 혹은 사업아이디어를 가진 사람을 모집, 클럽 내 투자회의를 거쳐 공동 투자여부 결정</li><li>● 투자가 결정되면 클럽 구성원 중 1명이 해당 사업을 관찰, 지원. 투자는 최대 5년까지 지원 =&gt; 장기적 투자</li><li>● 지역 내 사회적 경제 기업, 소규모 기업에 대한 경영자문, 재정투자 동시 지원</li><li>● 각 클럽은 독립적으로 운영, 다만 연합체에 회비 납부를 통한 재정 분담</li></ul>
CIGALES (투자클럽의 연합체)	<ul style="list-style-type: none"><li>● 시같은 각 클럽의 연합체 성격을 띠는 민간단체, 각 클럽은 법적 지위를 가지지 않음</li><li>● 벤처캐피탈적 성격을 띠는 개리그(Garrique)를 구성, 상대적으로 큰 규모 투자 시도</li><li>● 각 클럽의 활동 지원, 창업집합교육 지원 =&gt; 연대 금융</li></ul>
투자 특징	<ul style="list-style-type: none"><li>● 윤리적 투자, 취약계층 고용 유도</li><li>● 사회적 경제, 친환경, 연대적 가치 창출 사업 지향</li></ul>
성과	<ul style="list-style-type: none"><li>● 평균적으로 5년동안 기업 생존율 75%, 3년동안 생존율은 50%</li><li>● 10%내외의 배당금 지급(평균)</li><li>● 소규모 기업에 종자돈 + 경영자문 =&gt; 지렛대로서의 역할</li><li>● 지역 내 소기업 발굴, 시민 투자자이자 멘토와 함께 기업을 만들어가는 구조</li></ul>

# 지역기금 조성 방안





# 지역 프로젝트를 통한 기금 조성 프로세스



# 시사점

- ❖ Bottom-up 방식의 지역기금 조성
- ❖ 지역주민, 사회적경제조직이 지역 문제 발굴에서  
사업 수행에 직접 관여
- ❖ 민간 주도의 지역 프로젝트 수행을 통한 지역 자원  
연계, 지역 문제 해결 역량 강화



날개를 달아드립니다

Support Your Dream

OHMYCOMPANY